



ずらり並んだ商品を前に、「老舗の良さを生かしながら、少しずつ新しいものをつけ加えていくことが必要」と話す=東京・港区のハワイアンホースト・ジャパン

新 ひと  
しなの ひと

首都圏から 71

「ハワイアンホースト・ジャパン」社長に就いたのは八年前。「アメリカは全部本音だけれど、日本の社会は本音と建前

年九月の取締役会で宣言した。「社員もきちんと育て、ゆくゆくは親会社と同じように日本でも利益を還元する仕組みをつくりたい」。自ら決めた引退の日まで仕事は多

「マンになりたくない」と断つたものの、度重なる誘いに根負け。一九八二年に副社長で迎えられ、ロサンゼルスの工場へ責任者として赴いた。

ハワイアンホーストのユニークな経営に驚いた。オーナーの死亡時に相続税がかかるのを避けたため、財団法人が株を

専らハワイアンホーストの製品を扱っていたが、営業方針の違いから、ほかの社の製品に切り替えた。ハワイアンホーストが圧倒的に強いハワイ士産のチョコのマーケットで、苦しみながら、30%ほどのシェアを獲得。するとハワイアンホーストから来ないかと声がかかった。「今さらサラリ―

勧められた。たまたま機会があつて」という留学だったが、そのままケアンズの観光バス会社に就職。「人に使われるのは面白くない」と、一九七八年、一人で、日本の旅行社にハワイ土産などを卸す会社を興した。チョコレートは当初、

かつひろ  
克廣さん

「ハワイアンホースト・ジャパン」社長

1873年(明治6年)創刊

夕刊

## 發 行 所

信濃毎日新聞社  
長野本社 〒380-8546  
長野市南県町 657番地  
電話(026)

受付 236-3000 編集 236-3111  
販売 236-3310 広告 236-3333  
松本本社 TEL 399-8711  
松本支店 TEL 399-8712

松本市宮田 2番10号  
電話(0263) 搞集 25-2151  
販売・広告・事業 25-2153  
©信濃毎日新聞社2006年

福祉タクシーの  
ご利用をお待ち  
しております

やさしさと真心で  
お出掛けをサポート  
いたします。  
お気軽にお電話  
ください。

○○○松代タクシー(株)  
本社 026-278-3535  
配車センター 026-278-7000

信毎ホームページ  
[www.shinmai.co.jp](http://www.shinmai.co.jp)